

LA REUSSITE DE MON ENTREPRISE PAR LE MANAGEMENT – PROMO 4

PUBLIC : Cette formation s'adresse à tous les chefs d'entreprise et cadres dirigeants qui souhaitent (re)donner un nouvel élan à leur entreprise.

OBJECTIFS PEDAGOGIQUES : En fin de formation, le chef d'entreprise ou le cadre dirigeant a une vision précise de son projet d'entreprise, met les plans d'actions en adéquation avec son projet, analyse les écarts. Il manage et monte en compétences ses équipes. Il comprend les leviers d'engagement. Il pilote l'activité en termes financier, humain et ressources.

MOYENS PEDAGOGIQUES : Réaliste et concrète, cette formation est basée sur l'expérience des stagiaires et utilisable dès le premier module.

Le savoir-faire de manager s'appuie sur un ensemble de méthodes et de techniques pragmatiques, et sur le savoir-être avec une prise en main des outils et techniques adaptés à la personnalité de chacun.

- Mises en situation (jeux de rôles)
- Accompagnement spécifique au sein de l'entreprise

DUREE : Environ un semestre sur la période automne-hiver 2021-2022 à Arras ou en entreprise.

4 modules de 3 jours découpés de la façon suivante :

- 2 jours en collectif : 16-17 novembre, 14-15 décembre 2021, 18-19 janvier et 22-23 février 2022
- ½ journée (en individuel) dans votre entreprise : pour le suivi et la mise en application avec le formateur référent du plan d'action du module
- ½ journée bilan du module en collectif.

PROGRAMME DE LA FORMATION

Module 1 : LA VISION « IDEALE » – QUI JE SUIS ?

Objectif : Définir et piloter le projet d'entreprise

- (Re)définir mon projet d'entreprise
- Le projet de mon entreprise réalisable à moyen terme
- Ce qui me manque pour ce projet
- Comment je prends ma place en tant que chef d'entreprise et / ou manager
- Mettre en place un plan d'actions

Module 2 : LE MANAGEMENT OPERATIONNEL – 1

Objectif : Identifier mon rôle dans l'entreprise, mes pratiques

- Mettre en place mes outils de management
- Analyser les écarts et les besoins (compétences, ressources, financiers)
- Les bases de la communication, les outils
- Les styles de management
- Repérer les leviers de motivations et d'engagements de mes collaborateurs
- Mettre en place un suivi d'autonomie collaborateurs

Module 3 : LE MANAGEMENT OPERATIONNEL – 2

Objectif : M'affirmer comme manager et améliorer mon leadership

- Mes priorités de manager : optimisation du temps, cercle vertueux
- Mesurer l'impact des actions
- Les entretiens managériaux
- Adapter mon management à la situation, à l'individu, aux équipes
- Valoriser mes collaborateurs
- Mettre en place des actions concrètes
- Créer un outil de suivi des compétences

Module 4 : LE PILOTAGE

Objectif : Optimiser les projets et les compétences

- Mettre en place les curseurs de suivi de mon activité : pilotage du chiffre d'affaires, pilotage RH
- Construire son tableau de bord, performant et adapté
- Animer une réunion de pilotage, d'équipes
- Définir un plan d'actions dans le temps en tenant compte de mes acquis

FORMATEURS : Cette formation est coanimée par deux formateurs expérimentés, ayant, par leurs parcours professionnels, une connaissance de l'entreprise, de la stratégie, du management et de l'humain. Ils ont déjà animé deux sessions pour les adhérents de l'Unep Hauts-de-France depuis 2016.

LA REUSSITE DE MON ENTREPRISE PAR LE MANAGEMENT – PROMO 4

TEMOIGNAGES DE PARTICIPANTS DES PROMOS PRECEDENTES

*« Comme vous, je n'ai aucun problème pour manager mon entreprise.
J'ai une stratégie bien définie, autrement dit un projet d'entreprise très clair.
Ce projet est d'ailleurs écrit et partagé par mes salariés qui le connaissent.
J'ai une vision à moyen terme définie.
Je me connais parfaitement et je sais communiquer avec mes salariés dont je connais les compétences et les possibilités d'évolution.
Je sais parfaitement motiver mes salariés et je sais parler à mes clients.
J'ai des outils « tableau de bord »...*

*Eh bien non,
En ce qui me concerne tout ceci est virtuel !*

*Je suis le nez dans le guidon et j'ai du mal à prendre de la hauteur,
Et je me rends compte que pour beaucoup de mes collègues c'est pareil !*

*Aussi, qu'il est agréable, et je ne le regrette nullement, d'échanger sur le management de l'entreprise avec 7 autres collègues de la région !
Qu'il est agréable, outre de recevoir des apports théoriques appliqués, de pouvoir confronter ses idées avec les autres !*

*Mon projet se précise et se construit au fur et à mesure de l'avancement de ce programme de formation.
J'attends avec une certaine impatience les deux modules suivants.
Je crois sincèrement que ce temps de réflexion, d'échanges, d'intervention du cabinet-conseil au sein de chaque entreprise aura des effets bénéfiques sur le devenir de la mienne.
Je signale en outre que cette formation est quasi gratuite, et je ne peux que vous conseiller de vous y inscrire si une autre session était programmée.
J'attire toutefois votre attention sur le fait, que compte-tenu du caractère parfois très stratégique et très confidentiel des échanges, il est utile de ne pas suivre la formation avec son concurrent direct... »*

Marc, participant à la première édition de la formation "La réussite de mon entreprise par le management" dispensée par Pépites Conseil pour les adhérents de l'Unep Hauts-de-France

« La deuxième promotion de la formation vient de se terminer. Au travers de ces 12 jours de formation étalés sur une année, de nombreux thèmes ont été abordés : le projet d'entreprise, la communication, la gestion du temps, le pilotage...

Avant tout, c'est la rencontre d'un groupe de consœurs et confrères, ayant des âges et des typologies d'entreprises différents, qui pourtant se trouvent bien souvent confrontés aux mêmes problématiques de gestion et de management d'entreprise.

Les échanges s'y font en toute confiance et avec une bienveillance naturelle.

Le groupe fait grandir l'entreprise et l'individu qui la dirige. A la suite de la formation, il a d'ailleurs été décidé à l'unanimité de poursuivre nos rencontres dans le but de continuer le travail entrepris durant cette année. »

Baptiste, participant à la promo 2 de la formation "La réussite de mon entreprise par le management" dispensée par Pépites Conseil pour les adhérents de l'Unep Hauts-de-France

[Lien vers le formulaire d'inscription](#)